

# Strategi 2016

Center for Hjerneskode  
Amagerfælledvej 56 A  
2300 København S  
T 35 32 90 06  
F 35 32 90 50  
[www.cfh.ku.dk](http://www.cfh.ku.dk)

## **Mission**

Centret varetager neurofaglig rehabilitering af børn, unge og voksne med såvel erhvervet som medfødt hjerneskade samt udviklingsforstyrrelser og følger efter hjernerystelse. Center for Hjerneskade varetager desuden opkvalificering, videre- og efteruddannelse af sundhedsfagligt personale inden for hjerneskadeområdet, samt forestår og deltager i samarbejde med andre institutioner i forskningsprojekter på området.

## **Vision**

Centrets vision har siden 1985 været at vise, at personer med erhvervet eller medfødt hjerneskade samt følger efter hjernerystelse, gennem intensiv multidisciplinær rådgivning og træning, kan forbedre deres personlige og erhvervsmæssige funktion og vende tilbage til job eller uddannelse og et aktivt liv selv år efter en hjerneskade. Desuden tilbyder vi træning og udredning af børn og unge med medfødte hjerneskader og udviklingsforstyrrelser.

## **Værdigrundlag**

På CfH har vi fire kerneværdier:

- Faglighed
- Kompetence
- Engagement
- Innovation

Høj faglighed og kompetence ligger til grund for alle opgaver, vi udfører på CfH, således at de borgere, vi rehabiliterer, deres pårørende – og vores samarbejdspartnere altid er garanteret optimal indsats fra CfH.

Engagement i centrets arbejdsopgave, dels i forholdet til vore brugere og deres pårørende, dels i forholdet til vores samarbejdspartnere og endelig internt på arbejdspladsen i forholdet mellem ledere og medarbejderne - er en vigtig forudsætning for, at vi altid kan yde den bedste indsats inden for vores felt. På den måde sikres det endvidere, at ledelsen kan have fokus på, at CfH er en god og udviklende arbejdsplads, hvor der også er plads til faglig fordybelse, kreativitet og iderigdom, som er grundlag for innovation.

## **Organisation og ledelse**

Center for Hjerneskade er et privat ikke-kommercielt specialsygehus med driftsoverenskomst med Region Hovedstaden (iht Sundhedslovens §79, stk. 2). Aftagere af centrets ydelser er primært regioner, kommuner og Socialstyrelsen. Herudover er der et samarbejde under opbygning med forsikringsselskaber og pensionskasser, ligesom centret har privatbetalere.

### Bestyrelse

Centrets bestyrelse er sammensat af fagpersoner med specialviden inden for rehabilitering af børn og voksne med hjerneskade, repræsentant fra offentlig eller privat virksomhed, socialfaglig/juridisk konsulent, repræsentant fra Københavns Universitet og medarbejderrepræsentant.

- Formand for bestyrelsen, direktør, cand.psych. Per K. Larsen, Unikon
- Næstformand for bestyrelsen, overlæge, neurokirurg Ole Amtoft, Videnscenter for Rygsygdomme, Glostrup Hospital

### Øvrige medlemmer

- Cand.jur., leder af personskade, Helle M. Olesen, If forsikring
- Professor Jesper Mogensen, Institut for Psykologi, the Unit for Cognitive Neuroscience (UCN), direktør for ReCBIR, Institut for Psykologi, Københavns Universitet
- Speciallæge emeritus i børnesygdomme og neuropædiatri, Karen Taudorf
- Brugerrepræsentant, kontorchef Thomas Mølsted Jørgensen, chefkonsulent i Analyse-Enheden i Beskæftigelsesministeriets departement
- Medarbejderrepræsentant speciallærer Gorm Hallas-Møller, Center for Hjerneskade

### Ledelse

- Direktør, neuropsykolog Frank Humle
- Administrativ leder Lise Lambek
- Leder af voksenprogrammet, neuropsykolog Susan Svensson
- Leder af Neurocenter for Børn og Unge, børneneuropsykolog Marianne Verdel
- Undervisningsleder, neuropsykolog Lone Vesterager Martinus

# Strategi 2016

## Center for Hjerneskade har følgende fokusområder for 2016

- **Personalekompetence, udvikling og trivsel**
- **Udvikling og øgning af centrets tilbud - behandling og undervisning**
- **Forskning**
- **Politisk arbejde**

### **Personalekompetence, udvikling og trivsel**

Efter nogle år med stramt fokus på bundlinien er der behov for fokus på at sikre høj faglighed og kvalitet hos medarbejderne. I takt med en stigende efterspørgsel i løbet af 2015 efter især den specialiserede indsats er det vigtigt, at vi fortsætter opkvalificering af personalet, således at CfH kan vedligeholde og udbygge sin højt kvalificerede medarbejdergruppe. Centret vil i 2016 satse på afholdelse af specialist- og videreuddannelseskurser, og der er afsat resurser/kompetencer for at sikre området et yderligere løft. Dette fokus vil både være i forhold til intern og ekstern efter- og videreuddannelse.

Personaletrivsel er en meget stor styrke og drivkraft for CfHs virke og udvikling. Med udgangspunkt i APV 2015, hvor 40% giver udtryk for, at ledelsen kun delvist prioriterer trivsel, er der i 2016 i alle afdelinger fokus på, at CfH bliver en bedre arbejdsplads, hvor medarbejdere ud over fagligt fællesskab og fordybelse, også har plads til kreativitet og iderigdom i et godt arbejdsmiljø, der understøtter dette.

### **Udvikling og øgning af centrets tilbud - behandling og undervisning**

CfH oplever større efterspørgsel og dermed basis for at udvide centrets aktiviteter både i forhold til træningsforløb og undervisning.

På voksenområdet prioriteres opgaver, der ligger inden for vores kernekompetencer, dvs. rehabilitering af personer med erhvervet hjerneskade. Vi vil også have større fokus på tilbud til commotiopatienter med udgangspunkt i erfaringerne fra commotioprojektet. Sekundært vil der være fokus på nye målgrupper med kognitive eller fysiske vanskeligheder med udgangspunkt i at udnytte centrets kernekompetencer (f.eks. demens og stress).

På børneområdet er der fortsat god efterspørgsel. Der vil 2016 være fokus på muligheden for at udvide børneafdelingen yderligere, såfremt det kan lade sig gøre økonomisk for CfH som helhed.

Vi vil fortsat prioritere samarbejdet med forsikringsselskaberne mhp øget samarbejde.

Følgende prioriteres i 2016:

- Indgåelse af (frivillige) samarbejdsaftaler med kommuner og forsikringsselskaber
- Vi vil være hurtigere til at optage/igangsætte undersøgelses- og behandlingsforløb mhp at imødekomme regioner/kommuner/forsikringsselskaber og andre bevilgere.
- Øget udbud af undervisningsaktivitet og flere kursustilbud på alle niveauer (basalt, avanceret, specialiseret) mhp at blive en stærkere og mere synlig aktør mhp neurofaglig opkvalificering både på børne- og voksenområdet
- Udvikling og udvidelse af centrets tilbud til commotioramte

## **Forskning**

Institut for Psykologi og CfH fortsætter samarbejdet med professor i neuropsykologi Jesper Mogensen som forskningskoordinator for CfH. Hensigten hermed er en styrkelse af det forskningsmæssige samarbejde mellem KU og CfH samt generel styrkelse af CfHs forskning.

Følgende områder prioriteres i 2016:

- Dokumentation af resultater/cost-effekt analyse af centrets træningstilbud på voksenområdet på baggrund af systematisk dataopsamling.
- Igangsættelse af landsdækkende forskningsprojekt om commotio sammen med Institut for Psykologi og de øvrige hjerneskadecentre i Danmark

## **Politisk arbejde**

Centret modtager flere henvisninger, end der med de nuværende rammebevillingsforhold er mulighed for at optage i træningsforløb. Der er således fortsat behov for politisk fokus i forhold til at skabe mulighed for sammenhængende forløb for borgere med erhvervet hjerneskade og for at gøre opmærksom på centrets kompetencer.

Følgende prioriteres i 2016

- Politisk arbejde i forhold til Sundhedsministeriet og Folketingets sundhedsudvalg/politiske ordførere mhp at få øget centrets fritvalgsramme til at kunne rumme en større andel af de relevant henviste borgere på sygehusfinansierede forløb.
- Opdatering af hjemmeside mhp centrets eksterne kommunikation